

梨木樹天主教小學

「加強學校行政管理津貼」評估報告

(所屬地區：荃灣)

本校已清楚明白教育局通函第21/2016號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標：本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校在行政架構、校舍管理、資訊管理與溝通、支援與學生相關的行政工作方面的效能。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	實際支出	成效檢討
學生支援/與教學 相關的行政工作	優化圖書管理系統，簡化學生借還書記錄方式，讓學生建構更全面的閱讀歷程。	更新圖書管理系統及相關設備	-圖書館主任及相關行政人員認同系統簡化學生借還書記錄方式，能建構全面的學生閱讀歷程。	\$30,000	\$30,000	100%教師認同有關系統能協助建構全面的學生閱讀歷程。
	改善學校保安系統，提升校園保安，保障員生安全。	更新學校門禁系統及相關設施	-成功更新學校門禁系統。 -85%教師認同更新門禁系統能有效提升校園保安工作。	\$30,000	\$35,650	100%教師認同更新門禁系統能有效提升校園保安工作。
		更新學校閉路電視系統及相關設施	-成功更新學校閉路電視系統。 -85%教師認同更新閉路電視系統能有效提升校園保安。	\$40,000	\$40,900	100%教師認同更新閉路電視系統能有效提升校園保安。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	實際支出	成效檢討
資訊管理與溝通	<p>-促進本校與辦學團體天主教香港教區及其他教區學校之間的溝通。</p> <p>-促進本校與其他教區學校之間的專業交流。</p> <p>-協助本校紀錄重要的活動。</p> <p>-優化教職員報讀教區學校培訓課程及報名參加活動的程序。</p> <p>-方便本校下載如行政程序、守則、合約等重要文件範本以供參考。</p> <p>-減輕相關教職員的行政工作。</p>	<p>由辦學團體聘請顧問公司開發教區內聯網系統，基本功能包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 內聯網電郵 2. 討論區 3. 電子通告收發 4. 活動紀錄 5. 培訓課程報名 6. 活動報名 7. 提供招聘及服務合約範本 8. 訂購指定中央招標項目 9. 行政管理資源共享 10. 意見收集及統計系統 11. 數據收集及分析模組 12. 教區學校招聘模組 	<p>-70% 相關教職員認同教區內聯網系統方便本校與辦學團體天主教香港教區及教區學校的聯繫和交流。</p> <p>-70% 相關教職員認同教區內聯網系統方便本校完成與天主教香港教區教育事務處相關及學校日常的行政工作。</p>	<p>\$50,000</p> <p>(調撥予辦學團體天主教香港教區統籌進行有關項目)</p>	<p>\$50,000</p>	<p>見附件「天主教香港教區『加強學校行政管理津貼』辦學團體統籌項目總結報告」</p>

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	實際支出	成效檢討
資訊管理與溝通	安裝電子顯示屏，讓學生及家長可於校內即時瀏覽學校最新消息及資訊、活動影片、校內花絮等，加強及統一學校訊息發放，減少家長的查詢，同時也可成為一個表揚學生成就/展示學生作品的媒介。	安裝電子顯示屏及相關設備	-80%教師認同顯示屏有助加強學校訊息的發放，促進家校聯繫。	\$80,000	\$77,600	100%教師認同顯示屏有助加強學校訊息的發放，促進家校聯繫，亦能增強學生參與活動的投入感。
	提升校務處電腦系統的穩定性及持續性，將部分日常行政工作中央化由校務處集中處理，以節省行政工作交接的時間及增加效率。	更新校務處電腦系統	-80%校務處職員表示系統穩定及能有效運作，並有助提高工作效率。	\$20,000	\$24,400	100%校務處職員表示系統穩定及有助提高工作效率。
合共				\$250,000	\$258,550	